

Fixe et commission : quel système pour Karim, opticien chez Optique Lavande ?

Mme Roussel veut introduire une part variable dans la rémunération de Karim, opticien, pour l'intéresser au chiffre d'affaires qu'il réalise. Deux systèmes sont à l'étude (document 1). Pour les comparer, elle vous demande, en tant que manager adjoint(e), de les appliquer aux ventes de Karim du dernier trimestre 2025 (document 2) et de déterminer à partir de quel chiffre d'affaires mensuel le système B devient plus avantageux pour lui.

Document 1 : les deux systèmes étudiés (rémunération mensuelle brute)

Système	Fixe	Variable
A	1 900 €	1 % du chiffre d'affaires HT personnel du mois
B	1 600 €	4 % du chiffre d'affaires HT personnel au-delà de 12 000 € par mois

Document 2 : chiffre d'affaires HT réalisé par Karim

Mois	Chiffre d'affaires HT
Octobre	21 400 €
Novembre	18 900 €
Décembre	27 600 €
Trimestre	67 900 €

Élément	Valeur
Charges patronales	42 %

Annexe 1 (arrondir les montants à deux décimales, les pourcentages à une décimale)

Question	Réponse
Rémunération brute d'octobre avec le système A (€)	_____
Rémunération brute d'octobre avec le système B (€)	_____
Rémunération brute de décembre avec le système A (€)	_____
Rémunération brute de décembre avec le système B (€)	_____
Total brut du trimestre avec le système A (€)	_____
Total brut du trimestre avec le système B (€)	_____
Chiffre d'affaires mensuel à partir duquel le système B rapporte plus que le système A (€)	_____
Part variable dans la rémunération de décembre avec le système B (%)	_____

Questions d'analyse

Le système B est plus stimulant mais plus risqué pour Karim parce que :

- ☐ La commission ne démarre qu'au-delà d'un seuil et pèse davantage : sa rémunération varie plus fortement avec ses ventes, à la hausse comme à la baisse
- ☐ Le fixe est plus élevé
- ☐ Il est calculé sur le chiffre d'affaires du magasin

Avant de choisir, Mme Roussel doit aussi vérifier que :

- ☐ Karim est le seul à pouvoir réaliser des ventes
- ☐ Les ventes de l'équipe sont bien attribuées au bon vendeur dans le logiciel et que la commission ne pousse pas à négliger le conseil et le service après-vente
- ☐ Le système B coûte moins cher au magasin en décembre

