

L'analyse ABC des références du rayon « extérieur » de Vert'Sud

Mme Vial vous remet les ventes 2026 des dix références principales du rayon extérieur (document 1). Elle veut savoir quelles références portent le chiffre d'affaires et la marge, et lesquelles méritent d'être réexaminées.

Document 1 : ventes 2026 du rayon extérieur (dix références principales)

Référence	Chiffre d'affaires HT	Taux de marque
Tondeuse électrique 1 600 W	86 000 €	22 %
Terreau universel 50 L	64 000 €	38 %
Salon de jardin 4 places	58 000 €	30 %

Référence	Chiffre d'affaires HT	Taux de marque
Barbecue à gaz 3 brûleurs	42 000 €	24 %
Arrosage automatique (kit)	27 000 €	35 %
Taille-haie électrique	21 000 €	26 %
Bordures de jardin (lot)	14 000 €	45 %
Gants de jardinage	9 000 €	52 %
Engrais gazon 10 kg	7 000 €	40 %
Nichoir à oiseaux	2 000 €	55 %

Document 2 : rappels

Notion	Calcul
Marge d'une référence	chiffre d'affaires HT × taux de marque
Classe A / B / C	références qui réalisent, en cumul, environ 80 % / 15 % / 5 % du chiffre d'affaires
Taux de marque moyen	marge totale ÷ chiffre d'affaires total

Annexe 1 (arrondir les pourcentages à une décimale, les montants à l'euro)

Question	Réponse
Chiffre d'affaires total des dix références (€)	_____
Part du chiffre d'affaires des trois premières références (%)	_____
Chiffre d'affaires cumulé après les quatre premières références (%)	_____
Marge dégagée par la tondeuse électrique (€)	_____
Marge dégagée par le terreau universel (€)	_____
Marge totale des dix références (€)	_____
Taux de marque moyen du rayon (%)	_____
Part de la marge totale apportée par les références de classe C (les trois dernières) (%)	_____

Questions d'analyse

Le classement par chiffre d'affaires ne suffit pas pour décider : il faut aussi regarder...

- ☐ La marge dégagée et le taux de marque de chaque référence
- ☐ La couleur de l'emballage
- ☐ Le nombre de lettres du nom de la référence

Une référence de classe C à fort taux de marque (gants, nichoir) doit plutôt être :

- ☐ Conservée comme complément de panier, à un emplacement d'impulsion
- ☐ Déréférencée immédiatement
- ☐ Vendue à prix coûtant