

Les économies d'échelle de la plateforme Kooma

Kooma perçoit une commission moyenne de 0,60 € par trajet réalisé. Ses coûts fixes annuels (équipe, serveurs de base, locaux) s'élèvent à 1 440 000 € ; chaque trajet supplémentaire coûte 0,09 € (frais de paiement, notifications, capacité de calcul). Mme Diallo vous demande, en tant que stagiaire au contrôle de gestion, de montrer aux investisseurs comment le coût d'un trajet évolue avec le volume (document 1).

Document 1 : données de la plateforme

Élément	Valeur
Coûts fixes annuels	1 440 000 €
Coût variable par trajet	0,09 €
Commission moyenne par trajet	0,60 €
Volumes étudiés	1 000 000, 3 000 000, 6 000 000, 10 000 000 trajets par an

Annexe 1 (arrondir les montants à deux décimales, les trajets à l'unité)

Question	Réponse
Coût moyen d'un trajet pour 1 000 000 trajets par an (€)	_____
Coût moyen d'un trajet pour 3 000 000 trajets (€)	_____
Coût moyen d'un trajet pour 10 000 000 trajets (€)	_____
Coût marginal d'un trajet supplémentaire (€)	_____
Nombre de trajets à partir duquel Kooma couvre ses coûts (arrondir à l'unité supérieure)	_____
Résultat annuel pour 6 000 000 trajets (€)	_____
Résultat annuel pour 10 000 000 trajets (€)	_____

Questions d'analyse

Le coût moyen d'un trajet diminue avec le volume parce que :

- ☐ Le coût variable baisse
- ☐ Les coûts fixes se répartissent sur un nombre croissant de trajets : ce sont des économies d'échelle
- ☐ La commission augmente

Au-delà d'un certain volume, le coût moyen pourrait remonter si :

- ☐ Kooma devait embaucher des équipes de modération, de support et de coordination plus lourdes : des déséconomies d'échelle
- ☐ La commission baissait
- ☐ Le coût marginal était nul