

Le PESTEL de Vélocité avant la décision d'usine de batteries

Vélocité doit décider, avant la fin de l'année, si elle construit une usine d'assemblage de batteries en Haute-Savoie. Mme Garnier a réuni huit faits issus de la veille de l'entreprise (document 1). En tant qu'assistant(e) de direction, vous les classez selon les composantes du PESTEL et vous qualifiez chacun d'opportunité ou de menace pour le projet.

Document 1 : faits relevés par la veille de Vélocité

Fait	Contenu
1	Le gouvernement reconduit pour trois ans l'aide à l'achat de VAE destinée aux flottes d'entreprises.
2	Les taux d'intérêt des crédits aux entreprises ont baissé au cours de l'année.
3	Les actifs des grandes villes privilégient de plus en plus les mobilités douces pour les trajets domicile-travail.

Fait	Contenu
4	Une nouvelle génération de batteries, moins chère et sans cobalt, arrive à maturité industrielle.
5	Un règlement européen renforce les obligations de traçabilité et de recyclage des batteries de vélos.
6	L'Union européenne relève les droits de douane sur les batteries importées d'Asie.
7	Les consommateurs se déclarent prêts à payer plus cher un produit fabriqué en France.
8	Les épisodes de canicule poussent les collectivités à réduire la place de la voiture en ville.

Fait 1 (reconduction de l'aide publique à l'achat de VAE pour les flottes d'entreprises) relève de la composante :

- ☐ Politique : une décision des pouvoirs publics qui soutient la demande ; c'est une opportunité
- ☐ Économique : une variation des prix
- ☐ Socioculturelle : une mode

Fait 3 (les actifs des grandes villes privilégient les mobilités douces pour les trajets domicile-travail) relève de la composante :

- ☐ Technologique
- ☐ Socioculturelle : une évolution des modes de vie et des valeurs ; opportunité
- ☐ Légale

Fait 5 (un règlement européen renforce les obligations de traçabilité et de recyclage des batteries) relève d'abord de la composante :

- ☐ Économique
- ☐ Écologique seulement
- ☐ Légale : une norme obligatoire ; menace à court terme (coûts), opportunité pour une usine française qui maîtrise sa chaîne

Fait 4 (une nouvelle génération de batteries moins chères arrive à maturité) est :

- ☐ Une menace pure : les stocks actuels perdent de la valeur
- ☐ Une opportunité pure : les coûts baissent
- ☐ Une évolution technologique à double face : opportunité si Vélocité l'intègre la première, menace si ses concurrents sont plus rapides

Fait 6 (hausse des droits de douane sur les batteries importées d'Asie) relève de la composante :

- ☐ Politique, avec un effet économique direct sur les coûts : menace pour l'importation, opportunité pour l'usine en France
- ☐ Technologique
- ☐ Socioculturelle

Fait 2 (baisse des taux d'intérêt des crédits aux entreprises au cours de l'année) relève de la composante :

- ☐ Légale
- ☐ Économique : conjoncture et conditions de financement ; opportunité pour financer l'usine
- ☐ Politique

L'analyse PESTEL ne dit rien :

- ☐ Des règles de droit applicables

- ☐ Des concurrents directs de Vélocité et de leurs projets, qui relèvent du micro-environnement
- ☐ Des évolutions technologiques