

Vélocité face à ses concurrents et à ses partenaires

Vélocité étudie la création d'une usine d'assemblage de batteries en France avec deux autres fabricants de VAE, pourtant concurrents sur le marché des vélos. Mme Garnier vous demande, en tant qu'assistant(e) de direction, d'analyser les relations de concurrence et de coopération décrites dans le dossier (document 1).

Document 1 : projet d'usine de batteries

Élément	Contenu
Partenaires	Vélocité et deux fabricants concurrents de VAE
Investissement	24 M€, dont 8 M€ pour Vélocité
Objectif	réduire la dépendance aux batteries importées d'Asie, délai de livraison passant de 12 à 3 semaines
Offre concurrente	fournisseur asiatique 15 % moins cher
Proposition d'un partenaire	prix de vente minimum commun sur les VAE

Sur le marché des VAE, Vélocité et les deux autres fabricants sont :

- ☐ Des partenaires
- ☐ Des concurrents : ils offrent des produits substituables aux mêmes clients
- ☐ Des fournisseurs

Le projet d'usine commune de batteries relève :

- ☐ D'une coopération entre concurrents sur un maillon de la production (coopétition)
- ☐ D'une entente illégale sur les prix de vente
- ☐ D'une barrière à l'entrée

L'investissement de 24 M€ nécessaire pour l'usine constitue, pour un nouvel entrant sur le marché des batteries :

- ☐ Une externalité
- ☐ Une barrière à l'entrée financière
- ☐ Un prix d'équilibre

Un fournisseur asiatique propose à Vélocité des batteries 15 % moins chères que le coût prévu de l'usine. Sur un marché concurrentiel, le prix des batteries dépend :

- ☐ Du seul coût de l'usine française
- ☐ Du nombre de salariés de Vélocité
- ☐ De la confrontation de l'offre mondiale et de la demande des fabricants

Les trois fabricants décident, en plus de l'usine, d'appliquer un prix de vente minimum identique pour leurs VAE. Cet accord est :

- ☐ Une coopération normale
- ☐ Une entente sur les prix, interdite par le droit de la concurrence
- ☐ Une barrière à l'entrée licite

Pour financer sa part de l'usine, Vélocité envisage un emprunt bancaire plutôt qu'une ouverture de capital. Ce choix mobilise :

- ☐ Le financement indirect par les banques
- ☐ Le financement direct sur le marché financier
- ☐ Une subvention